

“Remesas Solidarias: Fortaleciendo el vínculo entre familias y el desarrollo local mediante la Financiera del Bienestar, estudio comparativo Michoacán y Zacatecas”

Palabras clave: *Migración, remesas, desarrollo local.*

Resumen:

El fenómeno de la migración internacional en México ha experimentado cambios significativos en las últimas dos décadas, manifestándose en diversas formas, como emigración, retorno y circular, así como un aumento en las solicitudes de refugio y asilo en los Estados Unidos. A pesar de la crisis económica en Estados Unidos de 2007 a 2010 y los impactos de la pandemia, una constante ha sido el crecimiento de las remesas enviadas por los migrantes mexicanos y el surgimiento de empresas dedicadas a facilitar estas transferencias.

Tras la pandemia del COVID-19 en 2020-2021, el flujo de remesas internacionales de los migrantes mexicanos aumentó, lo que impulsó la aparición de nuevas empresas “Fintech” y la entrada de redes nacionales de supermercados en el mercado de las transferencias, junto con plataformas comerciales como Mercado Libre. Destaca también una alianza estratégica entre Banco Bilbao Vizcaya Bancomer y Banorte para expandir su base de clientes en la comunidad migrante mexicana en Estados Unidos y sus familias en México.

Otro elemento relevante es la promoción por parte del gobierno mexicano, encabezado por López Obrador, de la Financiera del Bienestar como una alternativa económica y eficiente para las transferencias de remesas de los migrantes mexicanos en Estados Unidos y sus familias en México en 2023.

Estas dinámicas plantean preguntas importantes sobre si la Financiera del Bienestar puede competir efectivamente con los grandes bancos privados, las remesadoras mundiales como Western Union y Money Gram, así como numerosas pequeñas y medianas empresas regionales en Estados Unidos. Además, se cuestiona si la Financiera del Bienestar puede desafiar el control predominante de estos bancos y remesadoras mundiales, que cuentan con una amplia experiencia en el sector y tecnología avanzada, dado su papel como la banca oficial que distribuye las transferencias sociales a más de 25 millones de mexicanos.

La pregunta central de esta investigación se enfoca en si la Financiera del Bienestar puede integrarse de manera significativa en el tejido social comunitario transnacional de las comunidades de origen y destino de los migrantes mexicanos, ofreciendo técnicas, costos y servicios competitivos que promuevan remesas más

solidarias en las familias transnacionales, proyectos comunitarios y microproyectos productivos.

Para abordar estas cuestiones, se llevará a cabo un análisis de la experiencia de la migración internacional, las remesas familiares y solidarias y las empresas remesadoras en Michoacán y Zacatecas desde el año 2000 hasta el 2024. Se buscará entender el impacto diferencial de la intermediación de la gran banca mexicana, las remesadoras globales y las pequeñas y medianas empresas en la transferencia de recursos a estas regiones con una larga historia de migración internacional y alta intensidad migratoria hacia los Estados Unidos. También se examinarán las iniciativas de organizaciones como el Fondo Multilateral de Inversiones del BID, la Fundación Interamericana, la Fundación Rockefeller y la Asociación Mexicana de Uniones de Crédito para el Sector Social (AMUCSS) que han trabajado durante dos décadas en potenciar el impacto social de las remesas en proyectos comunitarios y microproyectos productivos en las regiones de origen de los migrantes.

En el contexto de las elecciones presidenciales de México en 2024-2030, se vislumbran dos proyectos económicos y sociales opuestos. El bloque oficial propone una estrategia de desarrollo estatal con mayor regulación y una inversión pública creciente para promover el desarrollo regional y reducir las desigualdades en el país, lo que podría fortalecer a la Financiera del Bienestar y posiblemente conducir a la restauración de una banca de desarrollo. Por otro lado, el bloque opositor aboga por aumentar la desregulación estatal, privatizar más sectores y fortalecer la influencia de la banca y servicios financieros internacionales.

En última instancia, el resultado de las elecciones presidenciales de 2024 determinará el futuro de México. Sin embargo, es esencial que ambas propuestas económicas incluyan una política de Estado sobre migración, desarrollo económico y derechos humanos, considerando las múltiples dimensiones de la movilidad humana en el país, los problemas de gestión migratoria en las fronteras Norte y Sur, y los diversos circuitos migratorios que conectan Centroamérica con Estados Unidos. Para abordar las causas estructurales de la movilidad, se requieren políticas económicas que fomenten el desarrollo local en zonas de alta migración y retorno que generen empleo. Además, es importante contar con alternativas financieras que impulsen el ingreso, el ahorro y el bienestar de las familias y comunidades migrantes, contribuyendo así a aumentar el carácter solidario de las remesas familiares y colectivas de los migrantes mexicanos. La colaboración con una estrategia de economía social transnacional y la Financiera del Bienestar pueden desempeñar un papel fundamental en este esfuerzo colectivo.

Objetivos:

Objetivo general: Evaluar el impacto de las remesas solidarias a través de la Financiera del Bienestar en Michoacán y Zacatecas, con el fin de comprender cómo estas pueden contribuir al fortalecimiento del vínculo entre las familias emisoras y receptoras y el desarrollo local y bienestar en las comunidades de origen y destino.

Objetivos específicos:

1. Analizar la magnitud y tendencias de las remesas solidarias enviadas por migrantes desde el extranjero a Michoacán y Zacatecas del 2020 al 2024.
2. Identificar los principales destinos y usos de las remesas solidarias por parte de las familias receptoras en Michoacán y Zacatecas, destacando diferencias y similitudes entre ambas regiones. Se estimará el envío formal de las remesas solidarias vía el Programa 2x1, así como diversas donaciones de las comunidades transnacionales que se hacen de manera informal para eventos, proyectos y coyunturas específicas en esos dos estados.
3. Evaluar la efectividad de la Financiera del Bienestar en la canalización de las remesas solidarias hacia proyectos de desarrollo local en Michoacán y Zacatecas. Para ello será fundamental la investigación con las Federaciones de Migrantes de Michoacán y Zacatecas en California e Illinois por su protagonismo como principal soporte del Programa 3x1 en México de 2002 a 2019 y sus sugerencias de crear un nuevo programa nacional de coinversión migrante con el gobierno federal y los gobiernos estatales.
4. Analizar el impacto de las remesas solidarias en la mejora de las condiciones de vida y el bienestar de las familias receptoras en Michoacán y Zacatecas. Aquí será muy importante el estudio de las inversiones migrantes en alimentación, salud y educación, la colaboración de la Financiera del Bienestar con esas acciones y si está expandiendo los servicios financieros personales y familiares en esas áreas bajo diversas modalidades de seguros de vida, salud, educación, vivienda que respondan al perfil de las comunidades migrantes.
5. Investigar la percepción de las comunidades emisoras y receptoras de remesas sobre la Financiera del Bienestar en términos de que su funcionamiento representa un mejor apoyo que otras empresas en el fortalecimiento de los lazos transnacionales y la promoción del desarrollo local, con mayor cobertura, costos reducidos, diversidad de servicios, eficacia y promoción del ahorro local.
6. Comparar los resultados obtenidos en Michoacán y Zacatecas para identificar similitudes y diferencias significativas en cuanto al impacto de

las remesas solidarias y la efectividad de la Financiera del Bienestar en cada estado .Esto significa analizar la diferente trayectoria institucional de los tres niveles de gobierno, las comunidades locales y los Clubes y Federaciones Migrantes en 20 años de aprendizajes y lecciones sobre la coinversión social, la recaudación de fondos, mecanismos de ahorro, transferencias y de inversión colectiva y privada en los proyectos de infraestructura comunitaria y microproductivos.

7. Proponer recomendaciones institucionales y de política pública a los tres niveles de gobierno y el fortalecimiento institucional de las organizaciones migrantes para que aprovechando el avance de la Financiera del Bienestar puedan fortalecer aún más el vínculo entre las remesas solidarias, las familias receptoras y el desarrollo local en Michoacán y Zacatecas. Lo que puede convertirse en una experiencia piloto nacional para las zonas de alta intensidad migratoria y de retorno en términos de potenciar las estrategias migratorias con enfoque de desarrollo local transnacional, bienestar y derechos humanos con la Financiera como soporte central.

Metodología:

Esta investigación será de tipo mixto, combinando métodos cuantitativos y cualitativos para obtener una comprensión completa del impacto de las remesas solidarias a través de la Financiera del Bienestar en Michoacán y Zacatecas.

El tipo de estudio será exploratorio y descriptivo puesto que analizaremos información inicial tratando de generar hipótesis que se buscarán confirmar en la parte descriptiva del proyecto, así como no experimental pues se analizarán los sujetos de estudio en su contexto natural.

Población y Muestra:

La población objetivo incluirá migrantes mexicanos que envían remesas, familias emisoras y receptoras de remesas en Michoacán y Zacatecas, así como las familias receptoras en comunidades de alta intensidad migratoria en ambas regiones. La muestra será seleccionada de manera aleatoria estratificada para representar diferentes grupos de migrantes y áreas geográficas.

Recopilación de Datos:

Inicialmente se realizará una búsqueda exhaustiva de información respecto a datos estadísticos referentes al envío de remesas, los medios y frecuencia de envío, así como se analizarán las acciones y proyectos desarrollados a lo largo de veinte años por organizaciones como el Fondo Multilateral de Inversiones del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), la Fundación Interamericana, la Fundación

Rockefeller y la Asociación Mexicana de Uniones de Crédito para el Sector Social (AMUCSS). Estas organizaciones han trabajado con el objetivo de fortalecer el impacto positivo de las remesas en proyectos comunitarios y microemprendimientos en las áreas de origen de los migrantes considerando las diferentes formas de organización, recaudación y envío de remesas por parte de las organizaciones migrantes mexicanas en Estados Unidos.

En una segunda instancia se recopilarán datos cuantitativos a través de encuestas a migrantes y familias receptoras. Estas encuestas abordarán cuestiones relacionadas con la cantidad de remesas, su frecuencia, destinos y usos, así como la percepción de su impacto en las condiciones de vida, el bienestar y el desarrollo local. El cuestionario será aplicado y diseñado mediante la plataforma KoboToolbox la cual permite el diseño de cuestionarios con distintos tipos de preguntas y su aplicación en diversos dispositivos portátiles de manera amigable con el usuario, para de esta manera incrementar la tasa de respuesta.

En un tercer momento se llevarán a cabo entrevistas a profundidad con los líderes migrantes de ambos estados, las familias receptoras y miembros de las comunidades receptoras para explorar en profundidad la percepción y la experiencia de las remesas solidarias, su visión sobre el funcionamiento de la Financiera del Bienestar, su oferta de servicios, sus potenciales y propuestas de mejoramiento. Así como con funcionarios de las empresas financieras involucradas en el envío de las mismas para poder identificar su visión respecto al tema para conocer sus estrategias hacia la comunidad migrante mexicana en Estados Unidos ante la competencia creciente en ese mercado de transferencia de remesas.

Análisis de datos:

Para el análisis de datos cuantitativos, se realizará mediante el software SPSS para poder generar análisis de regresión y estadísticas descriptivas, para evaluar las tendencias en las remesas, identificar diferencias entre Michoacán y Zacatecas, y analizar la relación entre las remesas y las condiciones de vida.

Para el análisis de datos cualitativos se utilizará el software AtlasTi que permite realizar un análisis por nubes de palabras, redes semánticas y diagramas de Sankey para encontrar relaciones entre las respuestas de los informantes.

Se compararán los resultados obtenidos en Michoacán y Zacatecas para identificar similitudes y diferencias significativas en cuanto al impacto de las remesas y la efectividad de la Financiera del Bienestar en cada estado.

Esta metodología permitirá un análisis integral de cómo las remesas solidarias a través de la Financiera del Bienestar impactan en Michoacán y Zacatecas, y proporcionará recomendaciones basadas en evidencia para fortalecer el desarrollo local y los lazos familiares en ambas regiones.

Metas:

1. Actividades de difusión:

Se propone la participación en tres congresos con temática conforme se vaya avanzando en el proyecto, uno con el análisis de la parte documental, otro con la primera fase cuantitativa y uno tercero con los resultados de la fase cualitativa. XXIV Seminario de Economía Fiscal y Financiera, IIES-UNAM, marzo 2024; The Migration Conference, Mexico City, 3-9 julio 2024; 21º Congreso de Migración Internacional, ININEE, Universidad Michoacana de San Nicolas de Hidalgo, 27-28 de octubre 2024.

2. Artículos indexados:

Se propone la realización de dos artículos indexados, una en una revista de carácter nacional y otra de carácter internacional. Revista Ola Financiera, de la UNAM y Transnational Business and Management, Londres.

3. Capítulos de libro:

Se propone la participación de dos capítulos de libro en 2025 uno con el Doctorado en Estudios del Desarrollo de la Universidad Autónoma de Zacatecas y otro con la Universidad Michoacana San Nicolás de Hidalgo, considerando su trayectoria de investigación permanente sobre migración internacional, organizaciones migrantes, remesas, proyectos sociales y productivos y desarrollo local.

4. Divulgación de la ciencia:

Se realizarán siete conferencias en diferentes universidades y con las organizaciones migrantes de California y Zacatecas. En el Instituto de Investigaciones Económicas de la UNAM, en la Universidad de California Los Ángeles (UCLA), en El Colegio de Michoacán, en la Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo, en la Universidad Autónoma de Zacatecas y con las Federaciones de Clubes Michoacanos y Zacatecanos en Los Ángeles y Chicago Illinois.

Antecedentes del solicitante:

Durante mi actividad profesional, fui socia de una agencia de investigación de mercados lo que me permitió ser consultora del programa Invierte en México, del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) en conjunto la Secretaría de Desarrollo Económico de Zacatecas (SEDEZAC) realizando estudios de viabilidad para proyectos productivos de los migrantes zacatecanos en sus comunidades de origen durante los años 2004 y 2005.

Posteriormente y con este antecedente durante mi doctorado (2016-2020) mi área de investigación fueron las remesas colectivas mediante el programa 3x1 para migrantes, en la zona de Zinapécuaro Michoacán que había sido el municipio con mayor presencia de proyectos aprobados en los últimos años por el programa, logrando un trabajo de investigación mixto en dónde se conjuntaba la visión de los

migrantes (presidentes de clubes y/o federaciones de migrantes), familias receptoras, integrantes de las comunidades receptoras, y autoridades a nivel estatal y municipal relacionadas con el programa 3x1. La metodología fue novedosa, pues fue sumamente rigurosa en la representatividad de la parte cuantitativa y con una visión de todos los actores principales en la parte cualitativa. De ella resultaron en la publicación de un artículo indexado, dos capítulos de libro y la participación de diversos congresos, así como en un panel organizado en conjunto por el ENES UNAM Morelia y la Secretaría del Migrante referente al tema del programa 3x1 para migrantes.

Antecedentes del supervisor:

El Dr. Rodolfo García Zamora es investigador desde 1980, pertenece al Sistema Nacional de Investigadores, actualmente tiene el nivel III, es profesor investigador con perfil PRODEP. Es experto en temas de migración, cuenta con numerosas investigaciones al respecto, con participación en múltiples publicaciones individuales y colectivas y participación en congresos nacionales e internacionales. Cuenta con índice h-9 en google académico, forma parte del núcleo académico básico del Doctorado en Estudios del Desarrollo en la Universidad Autónoma de Zacatecas, se ha desempeñado como evaluador del Consejo Nacional de Humanidades Ciencias y Tecnologías, es integrante de la Red Internacional de Migración y Desarrollo, Integrante del Patronato de Sin Fronteras, I.A.P., Integrante del Consejo Directivo del Instituto de Estudios y Divulgación sobre Migración (INEDIM). Ha participado como Profesor invitado del Colegio de la Frontera Norte (COLEF), Colegio de México (COLMEX), Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM), Centro de Investigación y Docencia Económica (CIDE), Universidad Autónoma Metropolitana Iztapalapa, Instituto de Investigaciones Económicas de la UNAM, Universidad de Guadalajara, Universidad de California Los Ángeles, Universidad de California Berkeley, Universidad de Chicago, Instituto Tecnológico de Massachusetts, Universidad de Toronto, Universidad Autónoma de Barcelona, Universidad Central de Barcelona, Universidad de Sevilla, Universidad de Valencia, Universidad de la Coruña en España.

Especificar elección de institución:

Desde su fundación en 2003, el Doctorado en Estudios del Desarrollo de la Universidad Autónoma de Zacatecas se ha propuesto: a) generar, aplicar y divulgar conocimiento en la materia; b) formar investigadores de alto nivel con capacidades teóricas y metodológicas para contribuir al avance de este campo de estudios; c) incidir en la creación de alternativas de desarrollo en distintos planos y niveles; y d) establecer vínculos de cooperación con instituciones académicas, sociales y públicas.

Es pertinente resaltar que el Doctorado ha sido reconocido como posgrado competente a nivel internacional por el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (Conacyt, México). Así como la totalidad de la planta docente pertenece al Sistema Nacional de Investigadores (SNI) y la mayoría se ubica en los niveles II y III, además de integrar dos cuerpos académicos consolidados. Y es perteneciente a la Red Internacional de Migración y Desarrollo (RIMD).

La Universidad Autónoma de Zacatecas, y en especial la Unidad Académica de Estudios del Desarrollo han tenido una importante participación a nivel nacional e internacional en los temas de migración, han tenido injerencia a nivel público y privado en la propuesta de iniciativas relacionadas con el tema, así como en la participación en conjunto con organismos internacionales en el análisis y aplicación de proyectos durante muchos años. Por la realidad del Estado y su importancia en el tema de la migración, han sido pioneros en las investigaciones sobre los Clubes y Federaciones de migrantes mexicanos, sobre los programas referentes a las remesas solidarias y las propuestas financieras para el envío de remesas y en el debate mundial sobre migración internacional y el diseño de políticas públicas con enfoque de desarrollo y derechos humanos.

Modalidad:

Dentro de la institución receptora Línea de Generación y Aplicación del Conocimiento con que se encuentra vinculado el proyecto será la de Trabajo, Migración y Desarrollo.

Modalidad fortalecimiento:

El tema de migración y remesas ha sido analizado durante muchos años desde diferentes aristas, uno de los aspectos en los que aún hay estudios pendientes es la parte financiera del envío de remesas, y en este caso específico determinar la incidencia de la Financiera del Bienestar en la misma, que ha sido una institución que tiene poco tiempo siendo una opción adicional al envío de remesas, y que busca impactar de manera favorable en el bienestar de las familias receptoras.

Se espera aportar con el proyecto una comprensión más profunda de cómo las remesas pueden fortalecer las conexiones familiares y potenciar el desarrollo local en las comunidades de origen y destino Esta investigación innovadora promoverá mejores prácticas en las políticas públicas sobre migración y desarrollo local, en la gestión integral de remesas con enfoque transnacional de bienestar y desarrollo local. Los beneficios incluyen potenciar el fortalecimiento institucional de las comunidades transnacionales, la promoción de proyectos locales y el empoderamiento de las familias migrantes en Estados Unidos y México con la elevación de su capacidad de agencia en ambos países.

Bibliografía relevante:

- Cruz-Salas, G., Llamas-Huitrón, I., & Molina-Velasco, N. (2023). Impactos de remesas internacionales y transferencias gubernamentales en el gasto de los hogares. Evidencias recientes en México. *Economía: teoría y práctica*, (58), 19-48.
- García, R., & Gaspar, S. (2023). Riqueza de las naciones y remesas en México. *Ola Financiera*, 16(46), 109–147. <https://doi.org/10.22201/fe.18701442e.2023.46.86620>
- García Zamora, R., Gaspar Olvera, S., & Contreras Díaz, F. J. (2022). Las remesas y la Cuarta Transformación en México en 2018-2022. *Brújula Ciudadana*, 140, <https://www.revistabrujula.org/b140-remesas-y-cuarta-transformacion-mexico-2018-2022>.
- Migration and Development. Household Characteristics and Use of Internal and International Remittances in Mexico.
- Orozco Manuel (2012) América Latina y el Caribe. Desarrollo, migración y remesas. Ed. Teseo.
- Pardo Montaña, Ana Melisa; Dávila Cervantes, Claudio Alberto. *Desarrollo y Sociedad*; Bogota N.º 78, (Mar 2017): 113–141. DOI:10.13043/dys.78.3
- Mora Rivera, J. J., & Arellano González, J. (2016). Las remesas como determinantes del gasto en las zonas rurales de México. *Estudios fronterizos*, 17(33), 231-259.

Grupo de trabajo:

Inicialmente el grupo de trabajo estará conformado por:

Dr. Rodolfo García Zamora (SIN III)

Dra. Karina Raquel Zúñiga Delgado

Cronograma de actividades:

Feb-Mar 2024

Act. 1: Estudio del estado del arte y datos estadísticos referentes al envío de remesas, los medios y frecuencia de envío.

Act. 2: Análisis de los proyectos y acciones desarrolladas a lo largo de veinte años por organizaciones como el Fondo Multilateral de Inversiones del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), la Fundación Interamericana, la Fundación Rockefeller y la Asociación Mexicana de Uniones de Crédito para el Sector Social (AMUCSS).

Entregable. Difusión: Ponencia XXIV Seminario de Economía Fiscal y Financiera, IIES-UNAM, marzo 2024.

Abr-May 2024

Act. 3: Preparación del tamaño de muestra y selección de la misma con base la información estadística de los índices de intensidad migratoria y envío de remesas para determinar las comunidades en dónde se aplicarán las encuestas.

Act. 4: Elaboración del instrumento de recopilación de la información.

Act. 5: Implementación de la prueba piloto del instrumento elaborado para datos cuantitativos.

Entregable 2. Será el formato de cuestionario para recopilar la información cuantitativa en los hogares de familias receptoras de remesas.

Jun-Jul 2024

Act. 6: Trabajo de campo cuantitativo en Michoacán

Act. 7: Difusión: Ponencia en The Migration Conference, Mexico City, 3-9 julio 2024.

Entregable 3. Encuestas aplicadas en campo en la plataforma KoboToolbox

Ago-Sep 2024

Act. 8: Trabajo de campo cuantitativo en Zacatecas en SPSS.

Entregable 4. Encuestas aplicadas en campo en la plataforma KoboToolbox

Octubre-Nov 2024

Act. 9: Depuración de datos y análisis de la información en SPSS.

Act. 10: Difusión: 21º Congreso de Migración Internacional, ININEE, Universidad Michoacana de San Nicolas de Hidalgo, 27-28 de octubre 2024.

Act. 11: Elaboración de artículo indexado en la revista Ola Financiera con los resultados preliminares del proyecto.

Entregable 5: Artículo publicado o constancia de artículo en proceso de publicación en Revista Ola Financiera con los resultados preliminares del proyecto.

Diciembre 2024.

Act. 12: Divulgación: Preparación de conferencia para el Colegio de Michoacán

Entregable 6: Constancia de la conferencia

Ene-Feb 2025

Act 13: Informe a CONAHCYT del primer año del posdoctorado.

Act 14: Preparación del instrumento de recolección de información cualitativa

Act 15: Aplicación de instrumento piloto

Entregable 7: Instrumento de recolección de la información (guía de la entrevista)

Act 16: Contacto para agendar entrevistas con autoridades, líderes migrantes, familias e integrantes de comunidades receptoras.

Marzo 2025

Act. 17: Divulgación: Preparación de la conferencia para la Universidad Autónoma de Zacatecas

Act. 18: Divulgación: Preparación de la conferencia para la Universidad Michoacana San Nicolás de Hidalgo

Entregable 8: Constancia de la conferencia

Abr-May 2025

Act. 19: Aplicación de entrevistas a profundidad, trabajo de campo cualitativo Michoacán

Entregable: Transcripción de las entrevistas

Junio-Julio 2025

Act. 20: Aplicación de entrevistas a profundidad, trabajo de campo cualitativo Zacatecas.

Entregable: Transcripción de las entrevistas

Ago-Sep 2025

Act 21: Análisis de la información recopilada con el software AtlasTi

Entregable: Archivo del programa.

Oct 2025

Act. 22: Preparación de artículo indexado para Transnational Business and Managment, Londres.

Entregable: Artículo publicado o constancia de artículo en proceso de publicación.

Act 23: Preparación del capítulo de libro para la Universidad Autónoma de Zacatecas.

Entregable: Capítulo publicado o constancia de capítulo en proceso de publicación.

Nov. 2025

Act. 24: Divulgación: Preparación de conferencia para Instituto de Investigaciones Económicas de la UNAM

Act 25: Divulgación: Preparación de conferencia para la Universidad de California Los Ángeles (UCLA)

Entregable: Constancia de conferencias

Dic 2025

Act. 26: Divulgación: Preparación de conferencia para la Federación de Clubes Michoacanos y Zacatecanos en Los Ángeles.

Act. 27: Divulgación: Preparación de conferencia para la Federación de Clubes Michoacanos y Zacatecanos en Chicago.

Entregable: Constancia de conferencias

Ene 2025

Act. 28: Preparación del capítulo de libro para la Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo

Entregable: Capítulo publicado o constancia de capítulo en proceso de publicación.

Act. 29: Informe final de la investigación posdoctoral hacia el CONAHCYT.