

# *La otra toma de Zacatecas... por el capital corporativo*

*Humberto Márquez Covarrubias\**

*Zacatecas es un territorio gestionado como un atado de enclaves subsumidos al capital nacional y multinacional, en detrimento del bien común, la democracia y la vida digna. El entramado productivo, la infraestructura, las redes de transporte y comunicación están supeditados a las redes de capital global. En contraste, la economía popular y los espacios municipales están dislocados. Los sujetos son las empresas multinacionales y nacionales que conquistan los territorios y engullen sus componentes de biodiversidad, fuerza laboral, mercados, recursos públicos e infraestructura. Las fuentes de riqueza, naturaleza y trabajo aparecen como objetos de la acumulación para ser explotados y degradados. Desde una visión desarrollista neoliberal, la gestión gubernamental malbarata el territorio para atraer inversión privada del capital monopolista. Territorio y población figuran como objetos pasivos expuestos al saqueo, degradación y destrucción*

**L** URDIMBRE SOCIAL

A ESTRATEGIA de acumulación basada en enclaves extractivistas, explotadores y exportadores tiene como soporte una configuración de clases transnacional. En la cúspide de la estructura social de poder en Zacatecas campea un sector transnacional y global que se apropia de los recursos naturales y el trabajo barato con fines de exportación, como ocurre con las maquiladoras, las mineras y la industria cervecera. Puesto que la mayoría son empresas transnacionales de origen estadounidense, canadien-

se o asiático, aparece como un “capital abstracto”: los propietarios y accionistas de esos conglomerados no radican en la entidad, pero sus determinaciones mueven los hilos económicos y políticos de la región.<sup>1</sup> Aquí sólo hacen acto de presencia gerentes o directivos de planta y personal técnico de alto nivel que coordinan el trabajo en las ensambladoras, mineras y demás sucursales. El gran capital nacional también desplaza a los escuálidos capitales locales para ubicar en el espacio económico sucursales de cadenas comerciales, tiendas de conveniencia y franquicias. Este segmento suele imitar las prácticas de, o entablar alianzas con, el capital transnacional.

La burocracia privada (consultores, cabilderos y tecnócratas) abre el camino y actúa como gestora o

\*Docente-investigador y responsable del programa de Doctorado en Estudios del Desarrollo de la Universidad Autónoma de Zacatecas, México.



*Las grandes corporaciones mineras cuentan con una alta densidad de capital y no requieren contratar mucho personal. A la izquierda, trabajador subcontratado en la mina Peñasquito de Goldcorp, Mazapil; y a la derecha, conflicto en la mina de cobre y oro a cielo abierto El Coronel del Grupo Frisco en Luis Moya, Zacatecas.*

FOTOS: ALFREDO VALADEZ.

representante del capital transnacional y nacional ante las autoridades gubernamentales. La burocracia pública —compuesta por funcionarios, legisladores y políticos— tergiversa la función pública para favorecer intereses del empresariado privado. Al pervivir una suerte de presidencialismo de facto, el gobernante en turno subordina a las instancias de la administración pública, incluyendo a los otros poderes locales (legislativo y judicial) y a los ayuntamientos, para que en conjunto ofrezcan todas las facilidades y beneficios reclamados por el gran capital bajo argumentos provenientes de la ideología de la economía de mercado, la competitividad y el crecimiento.

Ante la embestida de la economía global, en un lugar menguante palidece la burguesía local, de corte más conservador y rentista, que aún persiste en nichos tradicionales del comercio, servicios, industria y la construcción. Es un sector muy dependiente de los apoyos gubernamentales para subsistir, por lo que no es extraño que cada ciclo gubernamental engendre una camada de empresarios locales, los nuevos ricos, buena parte de ellos provenientes de la clase política potentada (el axioma sigue siendo: “político pobre es un pobre político”). En el sector rural, un núcleo reducido de terratenientes con las mejores tierras y sistemas de riego comercializa en el mercado nacional y externo ganado en pie, cultivos, bebidas y alimentos procesados.

Una amplia franja de sectores medios presentan una posición ambigua frente a los poderes económicos y políticos, y ante los sectores subordinados, aunque con una mayor propensión favorable a los poderes fácticos. La franja intermedia incluye a las iglesias, los pro-

fesionistas, los intelectuales, los artistas, los académicos y los comunicadores.

Los asalariados padecen fuertes presiones de inseguridad laboral y precarización, impuestas por las corporaciones y las contrarreformas laborales. El fantasma del desempleo deambula constantemente. Los campesinos poseedores de tierra pero con baja composición de capital, producen para subsistir y para vender en el mercado, pero padecen la explotación de acaparadores y financistas, y resienten la desatención gubernamental. La bancarrota los orilla a abandonar, enajenar o vender sus tierras. Los jornaleros agrícolas, que sólo poseen su fuerza de trabajo, padecen las peores condiciones de vida y trabajo. Los artesanos también padecen el deterioro del campesinado, del cual son partícipes. El desempleo estructural y el desempleo tecnológico se incrementan y disfrazan mediante el crecimiento desbordante de la informalidad, la migración y la delincuencia. Los pobres extremos e indigentes padecen las peores condiciones de exclusión social.

La mayoría de los migrantes internacionales, que van sobre todo a Estados Unidos, provienen de los sectores medio, asalariado y campesino excluidos del mercado, el trabajo, la educación y los apoyos gubernamentales. El hecho de emigrar los desprende de la estructura socioeconómica, pese a que pudieran seguir manteniendo lazos económicos (remesas), políticos (participación en comicios) y afectivos (familiares), aunque siempre cabe la posibilidad de que se reinserten presencialmente a la estructura socioeconómica, ya sea por deportación, desempleo o retiro.

Los sectores vulnerables, por ser dependientes económicos y sujetos a exclusión o discriminación, han experimentado un acelerado deterioro de su calidad de vida. Jóvenes, mujeres, adultos mayores, niños e indígenas son categorías sociales, demográficas y culturales que atraviesan la estructura socioeconómica, y no por ello la deforman.

Esta urdimbre social más o menos corresponde a la prevaleciente en otras regiones y aun en el país. No se trata de una composición social férrea e inamovible, sin embargo se observa una tendencia hacia el cierre de los canales de movilidad social ascendente y más aún un acusado impulso hacia el deterioro de la calidad de vida y la pérdida de poder social. La mayor parte de la población se ubica de los sectores medios hacia abajo. Esto no impide que florezcan formas de resistencia, solidaridad y participación entre los sectores depauperados. De hecho, ahí radica la esperanza de cambio y transformación social, desde su simiente cultural crítica, no alienada. No obstante, quienes detentan el poder económico y político implementan las más variadas estrategias de convencimiento, cooptación o coacción para controlar al grueso de la población.

## TERMINAL REMOTA DEL CAPITAL CORPORATIVO

### *Trabajo coercitivo en las maquiladoras*

El capital industrial desmembrado y trasladado en partes desde las economías centrales para trasplantarlo en las periferias — como Zacatecas —, mediante una división internacional del trabajo tejida por redes del capital transnacional,<sup>2</sup> aprovecha territorios con población desempleada dispuesta a laborar por ínfimos salarios. El caso prototípico son las plantas de ensamble que importan maquinaria, equipo, tecnología e insumos, y que a menudo se instalan en naves industriales provistas por gobiernos, conectadas a infraestructura y servicios públicos subsidiados, amén de que gozan de créditos para capital de trabajo y becas para adiestramiento del personal, y a cambio otorgan bajos salarios, jornadas laborales intensivas e inseguridad laboral. La rotación del personal es elevada, pero se suplementa con la sobreoferta de trabajo dócil, sobre todo mujeres, dispuesta a laborar en condiciones inseguras con tal de acceder a un salario mínimo.

Para que capitales procedentes de Japón, China y Estados Unidos se instalen en Zacatecas, el gobierno local ofrece todas las facilidades posibles, “desde la donación de terrenos y construcción de naves industriales y servicios básicos, hasta el pago de los salarios de decenas de trabajadores hasta por un año, a través de becas del Servicio Nacional de Empleo (SNE)”.<sup>3</sup> De hecho, los gobiernos locales compiten en una frenética guerra de atracción de inversión extranjera, con el pretexto de que lo hacen para generar empleo e impulsados por la ideología de la competitividad territorial basada en ventajas comparativas. Sin embargo, el perfil laboral demandado localmente es de baja calificación y mala paga: “La mayoría de los puestos que generan esa industria son en un 70 por ciento de obreros; 10, en mandos medios y un 15 a 20, en administrativo [...] En áreas de jefaturas los salarios que ofrecen oscilan entre ocho mil y 12 mil pesos, menos impuestos”.<sup>4</sup>

Con cuatro plantas en operación, la maquiladora Delphi es ahora el principal empleador privado de Zacatecas. Esta transnacional opera en 32 países con 160 mil empleos; en México ocupa a 60 mil trabajadores y en Zacatecas a 7 mil. En realidad es subcontratista de armadoras de autos, como Honda, Chrysler y Hitachi, para quienes manufactura piezas como válvulas y pistones.<sup>5</sup> El discurso oficial es una pasta ideológica que pretende granjearse legitimidad cuando dice que su cometido es atraer inversión en el sector automotriz para generar empleos. Empero, las maquiladoras no sólo son plantas de ensamble que importan la mayor parte de los insumos, maquinaria y equipo, sino que se distinguen por sobreexplotar a los trabajadores. Las maquiladoras instauran regímenes que han sido tipificados como *moderno trabajo esclavo* debido a las condiciones extremas de explotación. Las condiciones de trabajo en Delphi distan del trabajo digno: los operarios trabajan 9 horas y media, sólo disponen de 30 minutos para comer, tiempo que tienen que reponer; cuentan con dos permisos de 5 minutos para ir a los sanitarios; cobran 600, 700 u 800 pesos a la semana, pero si faltan un día les rebajan tres días de salario, el reparto de utilidades y los aguinaldos son exiguos; no pueden generar antigüedad, pues son despedidos con facilidad y en ocasiones recontratados; la mayoría son mujeres por considerarlas más dóciles y entregadas al trabajo disciplinado; el sindicato está controlado por la parte patronal.<sup>6</sup> Por añadidura, está prohibido embarazarse, orinar más de dos veces al día y tomar agua durante la jornada laboral. Tampoco se permite que-





*El acaparamiento de tierras por el capital extractivista consolida economías de enclave para la transferencia de materia prima, como los minerales, que se cotizan a altos precios en el mercado internacional, pero dejan una raquítica derrama en la economía local y regional, además de un desastre ambiental y degradación humana.*

FOTO: ALFREDO VALADEZ

jarse o faltar un solo día por enfermedad. El despido libre y la alta rotación marcan la pauta.

En la carrera frenética por ofertar empleo precario, el gobierno actual se ufana de que antes “Zacatecas contaba únicamente con 3 empresas de autopartes, y ahora pueden contabilizar 10”,<sup>7</sup> aunque admite no contar con una armadora de automóviles, pero está dispuesto a atraer alguna. Otras maquiladoras automotrices instaladas en la entidad son las japonesas Murakami (espejos retrovisores) y Ahresty (1,400 empleos). Los gestores locales estiman que cerrarán 2014 con una inversión inicial de 134 millones de dólares y la creación de más de 1,900 empleos en la maquiladora automotriz. Para ello tienen confirmadas a las maquiladoras Factoría KCF (piezas de forjado en frío), Nagakura (partes de transmisiones), Yulchon (amortiguadores y tubos de acero al carbono en frío) y Linamar (ejes y autopartes).<sup>8</sup> Además se contempla a la china Johnson Electirc (micro-motores).

### *Saqueo de riqueza bruta mineral*

El gran capital, nacional y transnacional, está sustrayendo grandes cantidades de minerales, aguas y alimentos. El capital extractivista saquea indiscriminada-

mente materias primas, riqueza bruta del subsuelo de las economías de enclave, para exportarlas hacia los grandes centros industriales y comerciales del orbe, donde prevalecen altos precios de las materias primas, asociadas a las burbujas especulativas, donde serán procesados y transformados en mercancías para su posterior comercialización. El extractivismo es la primera etapa, la más desvalorizada, de un proceso productivo transnacional. En ese ámbito permea la degradación ambiental y la involución social.

Históricamente, la minería subterránea ha marcado la pauta en Zacatecas. Sin embargo, los nuevos tiempos globalizantes, donde deambulan capitales dotados de tecnologías más potentes y ávidos de ganancias inmediatas, la megaminería a cielo abierto a cargo de corporaciones nacionales y transnacionales está adquiriendo mayor preponderancia. En la entidad se registran 70 proyectos mineros con inversión extranjera con una inversión superior a 2 mil 344 millones de dólares. Por ejemplo, en el municipio de Mazapil se han instalado la mina Peñasquito de la canadiense Goldcorp, que ha sido acusada de que “invade ilegalmente la tierra de Cerro Gordo y engaña con fraudes procesales legales a los ejidatarios”<sup>9</sup> y la minera Ta-

yahua, subsidiaria de Grupo Carso, de Carlos Slim, que borró la comunidad de Salaverna y construyó una colonia con casas de interés social para los desplazados.<sup>10</sup> El trabajo en las minas es precario: “La mayor parte de los trabajadores son ‘subcontratados’; [...] Peñasquito no tiene una ‘obligación patronal’ con ellos. [...] Eurest Proper tiene a su servicio a 277 trabajadores, quienes reciben 800 pesos semanales por jornadas de 12 horas, sin prestaciones, situación que se ha extendido por tres años, sin opción a incremento salarial”.<sup>11</sup> Debido a la alta densidad de capital, la capacidad para generar empleo en el sector es ráquica: por cada millón de dólares invertido en la gran minería sólo se genera un puesto de trabajo.<sup>12</sup>

Aunado al deterioro ambiental y la precarización laboral, el extractivismo minero representa una colosal transferencia de riqueza. La pobreza de los habitantes de los pueblos mineros contrasta notablemente con la riqueza sustraída y transferida: se estima que de cada mil dólares generados por las grandes compañías mineras, en Zacatecas sólo el 0.04% de las utilidades se queda en el estado.<sup>13</sup>

#### *Sustracción hídrica en territorios áridos*

No existe un plan sobre el uso y conservación del agua basado en el bien común, sino que se da prioridad a las industrias, justo en un territorio caracterizado por la aridez. La succión indiscriminada de agua por industrias exportadoras también forma parte de las prácticas extractivistas, ya sea que directamente se procesen grandes cantidades de agua para la elaboración de bebidas destinadas al consumo masivo y la exportación, como la cerveza, o que se usen grandes volúmenes de agua para implementar procesos extractivos, como la minería. Este extractivismo industrial resulta más gravoso cuando la población padece carencia de agua potable para consumo doméstico y los terrenos de cultivo se ven mermados en sus sistemas de riego. El acaparamiento de aguas por los grandes capitales industriales vulnera un derecho vital de la social.

En Zacatecas prevalece la sobre concesión de agua a favor de corporaciones industriales y mineras que consumen enormes volúmenes. El caso más paradójico es la Compañía Cervecería Modelo, ahora de propiedad belga, productora de la cerveza Corona y otras, que se apropia de la principal fuente de agua dulce de Zacatecas, de donde también se abastece al consumo humano y a la producción agrícola. Algo semejante ocurre con la embotelladora de refresco Coca-cola.

Las empresas mineras son grandes acaparadoras, consumidoras y contaminadoras de agua. Además, la producción de alimentos para la exportación, ganadería y agricultura, también puede considerarse como una práctica extractivista.

Los proyectos de plantas tratadoras de aguas residuales se han convertido en elefantes blancos que, no obstante absorber cuantiosos recursos públicos, no brindan los resultados esperados. Eventualmente, la tecnología adoptada redundará en grandes costos, sobre todo por el consumo de energía, y podría derivar en onerosos ciclos de endeudamiento.<sup>14</sup>

#### *Acaparamiento de alimentos*

En América Latina, una de las modalidades extractivistas a gran escala es la concentración de tierras para monocultivo de exportación, como la soya, la palma africana, etcétera. En Zacatecas aún no se ha llegado a ese nivel. Sin embargo, está en curso un proceso de desterritorialización vinculado a la desposesión campesina y el acaparamiento de tierras, a favor de las grandes mineras e inmobiliarias.<sup>15</sup> En el ámbito alimentario, a través de la intermediación y precios de monopolio, se acapara la cosecha de alimentos para su posterior comercialización por grandes consorcios. La explotación del trabajo campesino por el capital comercial se materializa cuando las grandes empresas acopiadoras, comercializadoras y de venta al menudeo se apropian de altos márgenes de utilidad a costa de los productores y consumidores de alimentos.

El cultivo emblemático del campo zacatecano es el frijol, sin embargo se encuentra sometido al control oligopólico. Las empresas Verde Valle, la Costeña y el Alazán controlan 80% del acopio y comercialización de frijol. La injerencia de los grandes acopiadores deriva en la imposición de precios de monopolio. Alrededor de 200 mil productores de frijol zacatecanos, la mitad del país, tuvieron que vender la leguminosa a tres o cuatro pesos el kilo mientras que el consumidor final tiene que comprarlo a 20 pesos o más por kilo embolsado en los estantes de los supermercados. La pérdida de los productores es cuantiosa, pues según El Barzón el “paquete tecnológico” tiene un costo de 6 mil pesos por hectárea y el precio justo, mínimo, al productor sería de 10 pesos por kilo.<sup>16</sup> No obstante, la intervención del gobierno ha sido errática. En el último año, en Zacatecas se registró una producción récord de 400 mil toneladas de frijol, pero 250 mil toneladas fueron compradas a ese bajo precio y 80 por

ciento fue vendida a los centro de acopio del gobierno estatal, aún sin recibir el pago correspondiente.<sup>7</sup> Poco más de 70 mil toneladas fueron acopiadas por el gobierno a 10 pesos, pero lo peor es que ni siquiera les habían pagado dos meses después. A decir de El Barzón, los funcionarios gubernamentales “contrataron coyotillos en los ranchos para llevarse la mayor parte del frijol a cuatro pesos”, con la presunción de que “hicieron su agosto”. Este esquema de comercialización leonino no es privativo de un producto, también opera en otros más, como el chile, que en Zacatecas se paga a 20 pesos y se vende 40 pesos el kilo.

Evidentemente es imprescindible, en contravención al fundamentalismo del mercado prevaleciente, que termina por beneficiar a los acaparadores y cadenas comerciales, intervenir los mercados para garantizar la *soberanía alimentaria* y establecer esquemas de “comercio justo”, tanto para el productor como para el consumidor final. Más específicamente, el Barzón ha propuesto la regulación del mercado, al menos con la aparición de un nuevo competidor que pudiera emerger con la fusión de Diconsa y Liconsa para que cumpla tareas de acopio, comercialización y venta al menudeo. Un sistema público de compra-venta para adquirir alimentos directamente con los productores y cubrir, por ejemplo, la demanda gubernamental, del Ejército, los programas de desastre y otros.

#### *Espejismos de la sociedad de consumo*

El capital comercial y de servicios está destruyendo los sistemas de producción-consumo de base regional y nacional para trasplantar esquemas de comercialización basados en la importación de mercaderías baratas, producidas en zonas de trabajo barato controladas por los mismos oligopolios comerciales y presentados como marcas propias, la imposición de patrones de consumo enajenantes con valores de uso nocivos para la salud, como los sobrecargados de venenos blancos (harinas, azúcares, leche), conservadores y aditivos asociados a enfermedades como obesidad, hipertensión, diabetes y cáncer. Además imponen regímenes de trabajo flexible y precario, sin sindicalización y afecto al despido libre.

La apropiación del espacio público por los intereses privados toma carta de naturalización en los centros comerciales, como la Plaza Galerías, que sustituyen a la pretérita plaza pública como lugar de en-

cuentro y convivencia, pero ahora bajo el signo de la mercantilización. Estos sitios son diseñados como escaparates de consumo simbólico e implantan una identidad cosmopolita instantánea. Las tiendas departamentales tipo Liverpool representan nichos de consumo inmediato y desconectan a las clientelas del insufrible entorno. Las tiendas de conveniencia, un virus llamado Oxxo y similares, emprenden una guerra de baja intensidad económica en barrios y colonias en contra de establecimientos locales y tiendas de subsistencia familiar, que ya de por sí eran meras terminales de los grandes conglomerados industriales. Las cadenas comerciales (Walmart, Soriana, Coopel, Office Depot, Farmacias Guadalajara) y franquicias (Starbucks, McDonald's, Wing's Army) sellan el paisaje urbano y constituyen nuevos referentes culturales ciudadanos.

#### *Enclave criminal*

La criminalidad organizada forma parte de un complejo tejido del capital transnacional cuyo rostro más visible es la violencia descarada de los cárteles del narcotráfico. Los cárteles de la droga son empresas criminales transnacionales orientadas a la extracción violenta e ilegal del excedente, la riqueza y el patrimonio. Es un complejo empresarial, financiero, político y militar cuya diversificación de actividades va desde el robo hasta el lavado de dinero. Los principales cárteles en México despliegan actividades ilícitas como el narcotráfico, el tráfico de armas y de personas, la trata de personas y el contrabando en diversos países, mientras otras actividades son más localizadas, como el secuestro, robo, extorsión y homicidio. También movilizan a células criminales autonomizadas. No es una anomalía del sistema, es consustancial a la violencia capitalista: la búsqueda afanosa de dinero sin reparos éticos, igual que otras fracciones del capital, aunque con derramamiento de sangre. Es la expresión más radical del capitalismo neoliberal: aniquilar a los competidores, cooptar a las autoridades, imponer mercancías y sustraer ganancias fabulosas en el menor tiempo posible.

Zacatecas está ubicada dentro de las principales rutas del trasiego de droga, según los informes de la Secretaría de la Defensa Nacional (Sedena), pero también está adquiriendo importancia como un enclave criminal. La disputa por la “plaza” ha convertido a la entidad en un teatro de operaciones de los cárteles de Sinaloa, el Golfo, Los Zetas y Juárez. Con la tentativa de “calentar la plaza”



se han perpetrado narcobloqueos, balaceras, secuestros, extorsiones, fuga de reos y demás actividades ilícitas.

Según el Semáforo Delictivo Nacional 2014,<sup>18</sup> Zacatecas es la entidad con el mayor porcentaje de ejecuciones del total de homicidios, la mayoría perpetrada por el crimen organizado, con 186 por ciento para 2014, muy por encima de la media nacional (62 por ciento), pese a que se reconoce “un claro sub-reporte oficial de homicidios”. Asimismo, la tasa de ejecuciones por cada 100 mil habitantes ascendió a 20, con lo que Zacatecas se ubica en el quinto lugar nacional, cuando el promedio es de 9.5. La percepción de inseguridad se mantiene alta (85 por ciento), el cuarto lugar nacional. En el índice de calidad aplicado en 51 ciudades del país, Zacatecas capital se ubica en el penúltimo lugar, sólo arriba de la ciudad de Oaxaca y muy debajo del resto.<sup>19</sup> El estudio considera que en Zacatecas la gente tiene un limitado acceso a vivienda, salud, educación, entretenimiento, movilidad y seguridad.

## GOBERNANZA NEOLIBERAL

### *Gestión del capital y venta del territorio*

Más allá de su denominación partidaria, los gobiernos locales asumen las directrices de la gestión neoliberal, del “buen gobierno”, que imponen la austeridad para el desarrollo social, pero respaldan incondicionalmente los requerimientos del gran capital. Asumen las prescripciones del *gobierno gerencial*. Con ese criterio, puertas adentro organizan la administración pública, el presupuesto y la deuda. El manejo de las finanzas públicas está vinculado a soportar el papel gestor del capital, no el desarrollo humano. Es sintomático que las cabeceras de la administración pública local hayan sido concedidas a los intereses empresariales y sindicales: obras públicas a un constructor; turismo a un hotelero; economía a un empresario; educación a un sindicalista oficial; amén de que funciones como la procuración de justicia y la contraloría, que deberían de ser autónomas, son encomendadas a políticos afines al gobernador. La función pública es capturada y segmenta por grupos de interés, que a su vez forman un bloque de poder local que busca amplificar sus espacios en los ámbitos, municipal, estatal y nacional. Para pervivir siguen las directrices del “buen gobierno” neoliberal gerencial y dejan en el olvido los criterios del bien común. La administración pública se supedita a los designios de la federación, por lo que asume un papel como simple adminis-



*En la disputa por el territorio la policía antimotines desaloja a más de 300 campesinos que ocupaban la mina a tajo abierto Peñasquito de la canadiense Goldcorp en Mazapil, Zac.*

FOTO: ALFREDO VALADEZ.

trador local de programas federales, sin mayor creatividad y autonomía. Las componendas entre los poderes locales son ajenas a la representación y participación popular en la toma de decisiones, como salió a la luz en la aprobación del presupuesto, donde el aparente soborno a legisladores locales por instancias del Ejecutivo aceitan las prácticas legislativas.<sup>20</sup> La deuda directa de Zacatecas se ha incrementado notablemente.<sup>21</sup> Incluso existen señalamientos sobre la falta de transparencia del endeudamiento. No sólo se requiere un desglose claro de la deuda en principal e intereses, y fuentes acreedoras, sino propugnar por una orientación del presupuesto para una política pública promotora del verdadero desarrollo humano.

Puertas afuera el gobierno neoliberal funge como entusiasta gestor del capital transnacional y global. Los criterios para el diseño y aplicación de políticas públicas y los vínculos con sectores concretos de la sociedad se apegan a ese papel. Para ponerse al servicio de las corporaciones emprenden la compra-venta del territorio. En esa tónica, el discurso enuncia que Zacatecas dispone de “ventajas competitivas”, entre las que destaca la inversión en materia de “seguridad” superior a 4 mil millones de pesos, que incluye la instalación de dos batallones y la capacitación de mil policías estatales. A ello se agrega la infraestructura vial de 10,319 km, el aeropuerto internacional y la Ley de Atracción a Inversión Extranjera que contempla beneficios fiscales y, próximamente, una aduana interior.<sup>22</sup> También se destaca la provisión de gas natural con la construcción del gasoducto “Centenario” de 175 km que conecta a Zacatecas con la red de distribución de Aguascalientes, esta obra considerada la más importante, tuvo un costo de 730 millones de pesos.<sup>23</sup> Desde la óptica gubernamental, la promoción incluye la ubicación estratégica del estado, los esfuerzos realizados en materia de conectividad y la mano de obra “calificada”, con lo cual se vende la imagen de que Zacatecas

es “uno de los estados con mejor clima de negocios en el país, al que las grandes firmas empiezan a considerar entre sus proyectos de inversión”.<sup>24</sup> Pese a seguir la misma política neoliberal, los gobiernos locales compiten entre sí para atraer inversión foránea y se comparan con las administraciones precedentes de la misma localidad para comparar sus “logros”.

### *Aires de familia, el fetichismo del poder*

La ostentación del poder burocrático se materializa en la edificación de la Ciudad Administrativa, antes Ciudad Gobierno, bajo el consabido programa de proyectos público-privados, a la sazón un esquema de transferencia de recursos del erario a las arcas privadas. Los altos sueldos, canonjías y privilegios que detentan los cabecillas de la burocracia en los ámbitos ejecutivo, legislativo y judicial, incluyendo a los organismos “autónomos”, contrasta no sólo con las exiguas remuneraciones del resto de asalariados sino también con la baja productividad social de las esferas burocráticas que dirigen.

Ajenos a cualquier noción de democracia, donde el poder radica en el pueblo soberano, los personajes de la alta burocracia creen que encarnan el poder y que su desempeño deja una impronta imborrable en el devenir social. Como saltan de un puesto a otro,

aprovechan los recursos públicos a su disposición para exaltar su imagen personal a fin de posicionarse en la opinión pública y en las preferencias electorales.

No representan los intereses de la ciudadanía zacatecana ni mucho menos los intereses específicos de las distintas clases sociales que la componen. Impelidos por un afán patrimonialista, no por el servicio público, ante todo representan sus propios intereses a fin de preservar sus ámbitos de poder, acomodar a sus afiliados y escalar los peldaños de la administración pública y el poder político. A su vez, están interesados en hacer negocios, en crear empresas al amparo de los programas y presupuestos públicos. Los nuevos ricos suelen ser los jefes políticos o sus allegados. Su papel más preponderante es el de fungir como gestores del capital. Desde un neoliberalismo radical ofrecen todas las facilidades y recursos para que los grandes capitales nacionales y transnacionales se apropien de los sectores productivos estratégicos y que logren realizar sus altas expectativas de ganancia. Emiten un discurso demagógico y populista de derecha que pretende legitimar la incursión del capital transnacional como una estrategia de desarrollo preocupada por la generación de empleo.

Los nuevos protagonistas de la clase política acusan una fuerte tendencia hacia la frivolidad, el derroche, el espectáculo y el show. Una estirpe de políticos



*La instalación de arte efímero para festejar la Toma de Zacatecas, como la representación de un arco del triunfo, es uno de los rubros del gasto improductivo de la cultura espectacular.*

FOTO HUMBERTO MÁRQUEZ.



escala los puestos de poder público según las prescripciones de la mercadotecnia. Cultivan una imagen corporal metrosexual, carecen de ideología y cultura política; son afectos a la frivolidad y la ostentación. Pese a gobernar la entidad que ocupa el tercer lugar nacional en pobreza, una de las primeras acciones de Miguel Alonso fue remodelar la Casa de Gobierno, para hacerla una “vivienda digna” con una inversión de 20 millones de pesos al estilo de la suite presidencial del Casino Bellagio de Las Vegas.<sup>25</sup> La frivolidad, sello distintivo de los nuevos rostros encumbrados de la clase política local, se regodea con la farándula del espectáculo y el enriquecimiento personal. A guisa de ejemplo: mientras el gobernador auspicia la filmación del videoclip de la cantante Belinda en el museo Francisco Goitia,<sup>26</sup> el alcalde de Fresnillo presume su nueva mansión como testimonio de que la riqueza es sinónimo de éxito político.<sup>27</sup>

#### *Democracia electorera*

La democracia se reduce a la mínima expresión: las elecciones. Prevalece la partidocracia, es decir, los intereses de los jefes de los partidos políticos, que en la cúspide toman decisiones que afectarán al conjunto de la sociedad. Dada la pérdida de legitimidad social, para preservar sus ámbitos de poder, los politicastros se han especializado en controlar los comicios: designan a los consejeros electorales que sancionan los procesos electorales, pactan campañas con los dueños de los medios de comunicación e incurrir en onerosas estratagemas de mercantilización del voto mediante la compra y coacción del voto entre sectores subalternos desinformados y maleables, además de la orquestación de campañas de miedo y linchamiento mediático en contra de políticos que osen “salirse de la caja”. Una y otra vez salen airoso los políticos que refrendan los intereses oligárquicos.

#### *Gobierno policial y política punitiva*

En el marco de la Iniciativa Mérida, estrategia de seguridad de Estados Unidos para América del Norte, el gobierno federal decretó en 2007 la “guerra contra el narcotráfico”, que ha costado la vida a un número indeterminado de personas, más que las registradas durante una década en la guerra en Vietnam, según lo han reconocido los propios legisladores oficialistas. La política de *securitización* permeada de una esquizofrenia colectiva significa un espacio muy redituable para el

complejo industrial-militar y los gobiernos. No hay reparos en comprar armamentos, helicópteros, bunkers, equipos de vigilancia, personal militar y policial, capacitación y adiestramiento, cárceles, infraestructura y demás. En el neoliberalismo temprano, los presupuestos que otrora eran destinados al “desarrollo social” se desviaban para pagar los intereses de la deuda externa; en el neoliberalismo tardío, además de tributar al capital financiero, se canalizan para pagar al complejo de seguridad industrial-militar y armarse hasta los dientes.

La política de “seguridad” no pretende alcanzar la “seguridad humana” engarzada al “desarrollo humano” sino que se subordina a la estrategia compulsiva de promover la inversión privada foránea y garantizar seguridad al capital. La configuración del gobierno policial en Zacatecas se eleva a la categoría de “ventaja competitiva” y con ello se justifica una inversión superior a 4 mil millones de pesos que incluye la instalación de dos batallones y la capacitación de casi 1,000 policías estatales.<sup>28</sup> Para disminuir los índices de inseguridad, el gobierno en turno destaca la inversión de 3 mil millones de pesos en infraestructura de seguridad, con lo que se construyeron dos nuevas bases militares y cinco Unidades Regionales de Seguridad (Unirse), además se creó la Policía Metropolitana y se instaló un sistema de video vigilancia. El gobernador Alonso considera que esta infraestructura “nos permite ser más confiables y atractivos para las empresas generadoras de empleo”.<sup>29</sup>

Bajo la especie de la seguridad pública, para que un gobierno neoliberal pueda ejercer el control social, recurre a la coerción, la represión y la cooptación. En esa tónica se han implementado los ajustes legislativos de carácter punitivo derivados de la reforma nacional de justicia criminal desde 2009. Las modificaciones al código penal estatal agiliza los procedimientos con juicios orales e incrementa las penas con el sesgo de criminalizar a los pobres. El brazo armado del gobierno se ensancha y endurece. Asimismo, la fuerza pública ha intervenido para desarticular o reprimir a organizaciones y movimientos sociales que se manifiestan en marchas, plantones y paros. Los estudiantes normalistas, vendedores ambulantes, campesinos desplazados, paristas de mineras y líderes sociales han probado “el peso de la ley”.

#### *Cultura del espectáculo*

El proyecto cultural del neoliberalismo es reducir el arte a espectáculo comercial, a mercancía. Este proyecto



*La cultura artística reducida a espectáculo de masas es el dispositivo de los gobiernos para ofrecer entretenimiento y generar apegos y simpatías políticas sin necesidad de mejorar la calidad de vida de los pobladores.*

FOTO: JORGE VÁZQUEZ.

también afecta a las tecno-ciencias que pierden los fines sociales para constreñirse a insumos devorados por el sector empresarial y la educación pública tiende a privatizarse y a orientar sus afanes pedagógicos a la formación de “capital humano”.<sup>30</sup> Políticamente, las estrategias del espectáculo cumplen un papel legitimador para el sistema de poder: atraen a amplios sectores populares por el carácter lúdico y entretenido de su oferta, promueven una popularidad de los gobernantes quienes programan espectáculos públicos “gratuitos” con cargo al erario. Más aún sirven de pantalla para encubrir la destrucción de recursos vitales como agua, tierra y aire, además del desplazamiento y degradación humanos.<sup>31</sup> La subvención estatal de artistas, científicos, académicos e intelectuales condiciona la producción cultural bajo pautas burocráticas y mercantilistas. Lo cultural no se entiende como un proceso crítico y creativo de los pueblos, ni la formación de públicos exigentes.

En Zacatecas, el proyecto gubernamental pretende consolidar un destino turístico mediante la mercantilización del patrimonio cultural y la oferta de varios festivales y exposiciones en la red de museos. La palanca es la inversión pública y los resultados se cifran en la atracción de turistas, registrados por la ocupación hotelera. La rentabilidad del proyecto se mide en las utilidades de los prestadores de servicios ubicados al final de una cadena de valor del capital turístico local, nacional y transnacional.

Un caudal de recursos públicos se vuelca continuamente al remozamiento y conservación del tejido arquitectónico de la ciudad de Zacatecas ornamentada por la catedral y diversos edificios monumentales de las calles del primer cuadro provisto de edificaciones con fachadas con una mixtura de cantera, herrería y madera, aunado al trazo irregular de calles y callejones que desembocan en plazas y plazuelas y la red de museos alojados en edificios antiguos. La preservación de





la insignia de Patrimonio Cultural de la Humanidad para el polígono del centro histórico de la ciudad capital ha comprometido recursos del erario para su preservación,<sup>32</sup> en detrimento del desarrollo infraestructural de barrios, colonias y rancherías.

Remedo de añejos festivales, como el Cervantino, los sucesivos gobiernos locales programan festivales que pretenden hacer un maridaje entre producción artística y espectáculo masivo para atraer al turismo nacional e internacional. En detrimento de su apuesta artística de altos vuelos, el Festival Cultural de Zacatecas, el principal festejo de la cartelera artística, se ha venido deteriorando para privilegiar espectáculos o shows insulsos a cargo de cantantes añejos recuperados del repertorio televisivo. En la última edición se programó, por ejemplo, a Emmanuel, Vikky Carr y Raúl D'Blasio, además de David Bisbal, entre otros productos televisivos.

La estrategia cultural, reducida al espectáculo masivo, entra como complemento necesario a la valorización del patrimonio cultural con recursos públicos a favor de generar utilidades dentro de la cadena de valor de la red de capital turístico que articula líneas

aéreas, hoteles, agencias de viaje, restaurantes, comercios y demás servicios afines. Empero, esta estrategia viene aparejada a procesos de segregación socio-espacial y a la construcción de una ciudad imaginaria, selecta, culta, ociosa.

#### *Derroche del espectáculo*

Justo en el momento en que el gobierno federal priista está cerrando la hebilla de las reformas neoliberales, a la sazón contrarrevolucionarias, pues incluyen la privatización y extranjerización del petróleo, para conmemorar el centenario de la Toma de Zacatecas, una gesta encabezada por la División del Norte al mando de Pancho Villa, que pretendía impulsar transformaciones sociales en conjunción con las fuerzas rurales del sur de Emiliano Zapata, el gobierno local priista destinó 480 millones de pesos para los faustos festejos. El dispendio adquiere significado al considerar que la entidad registra una descomposición de la economía popular y está sumergida en cuadros patológicos de inseguridad humana; amén de que los indicadores ma-





*Estampa de la vida cotidiana: fotografías promocionales de las candidatas a reina de la Feria Nacional de Zacatecas a espaldas de pasajeros que esperan abordar el transporte público.*

FOTO: HUMBERTO MÁRQUEZ

croeconómicos no son favorables: presenta ciclos de crecimiento negativo y el mayor incremento estatal de deuda pública (76 por ciento).<sup>33</sup> El despilfarro es escalofriante frente al hecho de que la entidad ocupa el sexto lugar nacional en pobreza.<sup>34</sup>

En la tónica espectacular del gobierno, los festejos consisten en la realización de conciertos masivos con cantantes de cepa televisiva como Vicente Fernández y Pepe Aguilar. El programa de obra pública de corte suntuuario contó con una bolsa de 116 millones de pesos para la construcción de glorietas en los accesos de las cabeceras municipales que resultaron innecesarias, de mala calidad y peligrosas para la circulación vehicular.<sup>35</sup> También se proyectaron plazas cívicas, el asta de una bandera monumental, el monumento conmemorativo y la iluminación del centro histórico de la capital y de la Bufa. El arco del triunfo y las esculturas apostadas en el centro de la ciudad son apenas expresiones artísticas efímeras. Para escenificar la contienda bélica se construyó una ciudadela al aire libre, una especie de set cinematográfico, donde no se escatimó el uso de pólvora y la participación de grandes contingentes militares que participaron como extras.

En la misma vena espectacular, el gobierno pujó para arraigar una franquicia de fútbol profesional. A diferencia del fútbol llanero, escolar y barrial, donde prevalece la convivencia y la competencia deportiva, el fut-

bol profesional es una millonaria industria del espectáculo mediático cuyo móvil es el lucro y la comercialización indiscriminada de mercaderías. También es un vehículo para que los emporios televisivos evangelicen y anestésien a las multitudinarias audiencias, que terminan por ser consumidores pasivos y compulsivos. Los dueños del balón son los magnates capitaneados por Emilio Azcárraga, Ricardo Salinas y Carlos Slim. Los políticos ansiosos de untarse de popularidad canalizan recursos del erario para financiar el fútbol espectáculo. Los gobiernos locales canalizan recursos públicos para mantener franquicias en las ligas profesionales controladas por los intereses privados de la Federación Mexicana de Fútbol (Femexfut) que administra un pingüe negocio soportado por legiones de consumidores fanáticos. Se estima que “14 gobiernos estatales y 27 municipios están involucrados en equipos de fútbol profesional, y (...) que reciben al año seis veces más presupuesto que lo que se destina a algunos ayuntamientos.”<sup>36</sup> Además de que “en el país creció 52 por ciento el apoyo económico a este tipo de equipos en el país durante los últimos 4 años, con el erario público.”<sup>37</sup> No conformes con direccionar jugosas partidas del erario, los gobiernos espectaculares eximen impuestos y otorgan estadios en comodato, además de muchos otros apoyos. En Zacatecas, pese a que no se ha transparentado el apoyo gubernamental,<sup>38</sup> presumiblemente se invertirán 16 mi-

llones de pesos en una primera etapa para asentar una franquicia de la Primera A (en realidad la segunda división profesional) del Grupo Pachuca, que a su vez es socio del Grupo Carso del magnate Carlos Slim, propietario de Minera Tayahua. El equipo Estudiantes Tecos ahora tomará el nombre de Mineros de Zacatecas. En la consabida fórmula de ofrecer circo, aunque ahora sin pan, mientras el pueblo grite “gol” en la cancha o frente a la pantalla, nadie cantará la goliza al erario ni denunciará el extractivismo minero. La fórmula es: entre más espectáculo masivo, más popularidad gubernamental.

*Inversión del desarrollo humano:  
asistencialismo y clientelismo*

Los gobiernos neoliberales pretenden sublimarse con políticas clientelares para granjearse una base social entre sectores populares que reciben transferencias públicas (becas, despensas, materiales de construcción, etcétera), los que a su vez están dispuestos a convalidar con cinismo las políticas antipopulares y sufragar por aquellos políticos que contribuyen a perpetuar su pobreza estructural. Cada gobierno nacional y local diseña o renombra programas asistencialistas y clientelares. A nivel nacional, siguiendo las recomendaciones del Banco Mundial, se implanta el Programa Nacional de Solidaridad (Pronasol), en parte apuntalado con recursos provenientes de las frenéticas privatizaciones. En los subsiguientes sexenios cambia de nombre a Progresá, Oportunidades, Contigo y Cruzada contra el Hambre. Otro tanto acontece en el plano local: Por Amor a Zacates y Sumar.

### REFLEXIÓN FINAL

Las asimetrías del poder en Zacatecas se articulan por las estrategias de acumulación que dictan las grandes corporaciones nacionales y extranjeras con el respaldo de los gobiernos locales que siguen las pautas neolibera-

les. Los capitales transnacionales y locales que encabezan el huracán de la estrategia de acumulación globalizada toman por asalto, de nueva cuenta, al inermes territorio zacatecano para saquear la riqueza del subsuelo, mineral e hídrica, explotar el trabajo barato en condiciones que pueden ser tipificadas de esclavismo moderno y aprovechar la infraestructura y recursos públicos. Otro tanto hacen las redes del crimen organizado interesadas en diversificar sus ingresos y controlar el trasiego de drogas y armas. Mientras tanto estalla la economía agrícola y se promueve el consumismo en una sociedad con grandes contradicciones sociales. El gobierno impregnado de la ideología neoliberal gestiona el arribo de los capitales depredadores con la vieja retórica de preocuparse por generar empleos. La estrategia del espectáculo entra a escena para construir una ciudad imaginaria en cuyo traspatio cunde la exclusión, pobreza e inseguridad. El desempleo estructural se acrecienta al igual que la exclusión educativa, en tanto que el último soporte de la subsistencia popular, las remesas, se desploman.

Zacatecas no es, no se entiende por, su centro histórico remozado con cantera labrada, hierro forjado e iluminación escénica, ni por las zonas comerciales y de servicios, ni por la frivolidad y derroche de la clase política, ni por la cartelera de espectáculos, ferias, deportes y festivos, sino que se entiende por el Zacatecas profundo que palpita en las zonas de miseria, violencia y pobreza, en el trabajo coercitivo de las maquiladoras y establecimientos transnacionales, en las familias desmembradas por la migración y las localidades despobladas, en el campo abandonado y los productores esquilados por acaparadores, en los niños y jóvenes que ven mermadas sus carreras educativas y pauperizadas sus expectativas laborales. En estas profundidades germina la esperanza de la emancipación y transformación social. Es un proceso de largo aliento, atacado permanentemente por el sistema de poder, pero que siempre encuentra resquicios de supervivencia.

## — • notas • —

<sup>1</sup>Humberto Márquez (2012), “Desarrollo alternativo: entre el minimalismo subalterno y la emancipación social. Apuntes sobre el caso de Zacatecas”, en Rodolfo García Zamora, y Francisco Contreras, (coords.), *Seminario Estatal de Universitarios: por una nueva estrategia de desarrollo integral para Zacatecas*, vol. I, Zacatecas, UAZ.

<sup>2</sup>William Robinson (2013), *Una teoría sobre el capitalismo global. Producción, clase y Estado en un mundo transnacional*, México, Siglo XXI.

<sup>3</sup>Notimex (23 de febrero de 2014), “Zacatecas impulsa sector automotriz para el desarrollo económico”, *El sol de Zacatecas*, en: <http://www.oem.com.mx/elsoldezacatecas/notas/n33or33z.htm>.

<sup>4</sup>Idem.

<sup>5</sup>Raquel Ollaquindia (15 de mayo de 2014), “Inauguran nueva planta de Delphi; se convierte en el primer empleador privado de Zacatecas”, *La Jornada Zacatecas*, en <http://ljz.mx/2014/05/15/inauguran-nueva-planta-de-delphi-se-convierte-en-el-primer-empleador-privado-de-zacatecas/>.

<sup>6</sup>Entrevista a trabajadora de Delphi (17 de mayo de 2014).

<sup>7</sup>Web Report amia (14 de abril de 2014), “Zacatecas promueve sus bondades para las inversiones del sector automotriz”, *PortalAutomotriz.com*, en [http://www.portalautomotriz.com/content/site/module/news/op/displaystory/story\\_id/82782/format/html/](http://www.portalautomotriz.com/content/site/module/news/op/displaystory/story_id/82782/format/html/).

<sup>8</sup>Idem.

<sup>9</sup>Antonio Torres (23 de enero de 2014), “Actúa ilegalmente minera Peñasquito: Isabel Trejo”, ntr, en <http://ntrzacatecas.com/2014/01/23/actua-ilegalmente-minera-penasquito-isabel-trejo/>.

<sup>10</sup>Edin Alain Martínez (2013), “Salaverna”, documental, Zacatecas (70 min).

<sup>11</sup>Alfredo Valadez (22 de mayo de 2010), “Mineros de Zacatecas protestan por bajos salarios”, *La Jornada*, en <http://www.jornada.unam.mx/2010/05/22/index.php?section=estados&article=030mest>.

<sup>12</sup>Alma Tapia, (23 de julio de 2013), “Minería a cielo abierto, un modelo depredador: Burnes”, *La Jornada Zacatecas*, en: <http://ljz.mx/2013/07/23/mineria-a-cielo-abierto-un-modelo-depredador-burnes/>.

<sup>13</sup>Martín Catalán (16 de octubre de 2013), “Sólo 0.04% de las utilidades de empresas mineras se quedan en el estado: Burnes”, *La Jornada Zacatecas*, en: <http://ljz.mx/2013/10/16/solo-0-04-de-las-utilidades-de-empresas-mineras-se-quedan-en-el-estado-burnes/>.

<sup>14</sup>Elena Burns Lunes (24 de Marzo de 2014), “Cerveceras y mineras de Zacatecas eliminan el Derecho al Agua para las familias zacatecanas”, *XereZac*.

<sup>15</sup>Claudio Garibay, Francesco Boni, Andrés Panico, y Pedro Urquijo, (2014), “Corporación minera, colusión gubernamental y desposesión campesina. El caso de Goldcorp Inc. en Mazapil, Zacatecas”, *Desacatos*, núm. 44.

<sup>16</sup>Víctor Martínez (6 de abril de 2014), “Zacatecas: Se malbarató 70% de la producción de frijol”, ntr, en: <http://ntrzacatecas.com/2014/04/06/se-malbarato-70-de-la-produccion-de-frijol/>.

<sup>17</sup>Alma Tapia (6 de abril de 2014), “Denuncian que 80% del frijol que se vendió a centros de acopio no ha sido pagado”, *La Jornada Zacatecas*, en <http://ljz.mx/2014/04/06/denuncian-que-80-del-frijol-que-se-vendio-centros-de-acopio-ha-sido-pagado/>.

<sup>18</sup>rrs y Asociados (enero de 2014), “Semáforo delictivo nacional”, en: <http://www.prominix.com/sblock/admin/imagenes/Semaforo%20Nacional%202014.pdf>.

<sup>19</sup>Gabinete de Comunicación Estratégica (2013), “Las ciudades más habitables de México 2013”, en: [http://www.gabinete.mx/descargas/encuesta\\_nacional/DOSSIER2013/DOSIER\\_GCE\\_CIUADADES.pdf](http://www.gabinete.mx/descargas/encuesta_nacional/DOSSIER2013/DOSIER_GCE_CIUADADES.pdf).

<sup>20</sup>Alfredo Valadez (26 de septiembre de 2013), “Zacatecas: soborno a diputados”, *La Jornada*, en: <http://www.jornada.unam.mx/2013/09/26/estados/028n3est>.

<sup>21</sup>Alicia Salgado (9 de enero de 2012), “Megadeuda en Zacatecas; gobernador incrementó 805% el pasivo estatal”, *Excelsior*, en <http://www.excelsior.com.mx/node/800362>.

<sup>22</sup>Web Report amia (14 de abril de 2014), “Zacatecas promueve sus bondades para las inversiones del sector automotriz”, *PortalAutomotriz.com*, en [http://www.portalautomotriz.com/content/site/module/news/op/displaystory/story\\_id/82782/format/html/](http://www.portalautomotriz.com/content/site/module/news/op/displaystory/story_id/82782/format/html/).

<sup>23</sup>Eduardo Ortega (23 de junio de 2014), “Peña Nieto inaugura gasoducto en Zacatecas”, *El Financiero*, en <http://www.elfinanciero.com.mx/politica/inaugura-pena-nieto-gasoducto-en-zacatecas.html>.

<sup>24</sup>Web Report amia, op. cit.

<sup>25</sup>Armando Estrop (10 de septiembre de 2012), “El Bellagio de Zacatecas”, *Reporte Índigo*, en <http://www.reporteindigo.com/reportes/mexico/el-bellagio-de-zacatecas>.

<sup>26</sup>Manuel Frausto (26 de marzo de 2014), “Belinda finaliza videoclip en Zacatecas; Miguel Alonso agradece”, *Zacatecas@linea*, en: <http://zacatecasonline.com.mx/sociales/espectaculos/37572-belinda-finaliza-videoclip.html>.

<sup>27</sup>Alejandra García (1 de julio de 2014), “La nueva casa de Benjamín Medrano. El alcalde de Fresnillo habla sobre su inspiración para la decoración de su nuevo hogar”, *Gente & Estilo*, núm. 1, en <http://www.revistagye.com.mx/>.

<sup>28</sup>Web Report amia (14 de abril de 2014), op. cit.

<sup>29</sup>Saúl Ortega (8 de septiembre de 2013), “Destaca Miguel Alonso inversiones en seguridad e infraestructura”, ntr, en <http://ntrzacatecas.com/2013/09/08/destaca-miguel-alonso-inversiones-en-seguridad-e-infraestructura/>; Redacción (9 de abril de 2014), “Ejercerá gobierno 168.5 mdp en seguridad pública en 2012”, *Zacatecasonline.com*, en <http://www.zacatecasonline.com.mx/noticias/local/37956-ejercera-gobierno-1685-mdp.html>.

<sup>30</sup>Pablo González Casanova (2001), *La universidad necesaria en el siglo xx*, México, Era.

<sup>31</sup>Eduardo Subirats (13 de junio de 2006), “Bajo la bandera del socialismo”, *Página 12*.

<sup>32</sup>Margarita González (2009), “La revitalización del Centro Histórico de Zacatecas y la conciencia social”, *Economía, sociedad y territorio*, vol. IX, núm. 30.

<sup>33</sup>Banamex (marzo 2014), “Indicadores regionales de actividad económica 2014”, en [http://www.banamex.com/recursos/pdf/es/estudios\\_finanzas/mercados/publicaciones/IRAE-2014-HD.pdf](http://www.banamex.com/recursos/pdf/es/estudios_finanzas/mercados/publicaciones/IRAE-2014-HD.pdf).

<sup>34</sup>Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (Coneval), Informe de pobreza en México 2012, México, Coneval, en: [http://www.coneval.gob.mx/Informes/Pobreza/Informe%20de%20Pobreza%20en%20Mexico%202012/Informe%20de%20pobreza%20en%20M%C3%A9xico%202012\\_131025.pdf](http://www.coneval.gob.mx/Informes/Pobreza/Informe%20de%20Pobreza%20en%20Mexico%202012/Informe%20de%20pobreza%20en%20M%C3%A9xico%202012_131025.pdf).

<sup>35</sup>Gerardo Romo (22 de junio de 2014), “Derrocha Zacatecas en glorietas”, *El Norte*, en <http://www.elnorte.com/aplicacioneslibre/preacceso/articulo/default.aspx?id=267511&urlredirect=http://www.elnorte.com/aplicaciones/articulo/default.aspx?id=267511>.

<sup>36</sup>Cristo González (5 de junio de 2014), “Piden comparecencia de 3 funcionarios por Mineros”, ntr, en <http://ntrzacatecas.com/2014/06/05/piden-comparecencia-de-3-funcionarios-por-mineros/>.

<sup>37</sup>Idem.

<sup>38</sup>Antonio Torres (29 de mayo de 2014), “Desconoce gobernador cuánto costará equipo Mineros Zacatecas”, ntr, en: <http://ntrzacatecas.com/2014/05/29/desconoce-gobernador-cuanto-costara-equipo-mineros-zacatecas/>.